

## แผนกลยุทธ์สถาบันประมวลข้อมูลเพื่อการศึกษาและการพัฒนา

พ.ศ. 2555-2559 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2556)

แผนกลยุทธ์สถาบันประมวลข้อมูลเพื่อการศึกษาและการพัฒนา พ.ศ. 2555-2559 ฉบับนี้ แบ่งเป็น 2 ส่วนหลัก โดยส่วนแรก (ส่วนที่ 1) เป็นบทนำ ซึ่งกล่าวถึงแนวทางการพัฒนาแผนกลยุทธ์ การวิเคราะห์ สถานภาพปัจจุบัน รวมไปถึงแผนที่กลยุทธ์ (strategy map) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงของส่วนต่าง ๆ ตั้งแต่การพัฒนาองค์กร ไปจนถึงการเกิดประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน และการบรรลุวิสัยทัศน์ ส่วนที่ 2 เป็นส่วนของตัวแผนกลยุทธ์ ซึ่งประกอบด้วยวิสัยทัศน์ (vision) ค่านิยมหลักของสถาบัน (core value) พันธกิจ (mission) ประเด็นยุทธศาสตร์ (หรือยุทธศาสตร์) พร้อมด้วยเป้าประสงค์และตัวชี้วัดความสำเร็จ ซึ่งนำไปสู่ แผนปฏิบัติการประจำปี ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2555-2559 โดยในแต่ละปี ได้กำหนดกลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม พร้อมด้วยตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการประจำปี และค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด

ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ของสถาบันประมวลข้อมูลเพื่อการศึกษาและการพัฒนาฉบับนี้ ได้นำเอา แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) และแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2555-2559 มาเป็นแนวทางในการพัฒนาแผนกลยุทธ์ ทั้งนี้ แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) เป็นแผนที่สอดคล้องและมีความ เชื่อมโยงกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) กรอบแผนอุดมศึกษา ระยะยาว 15 ปี ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565) และแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) ในขณะที่แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้ พัฒนาขึ้นบนฐานของแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ 11 แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ของประเทศไทย และแผนแม่บทเทคโนโลยีและการสื่อสารเพื่อการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ดังนั้น จึงถือได้ว่าแผนกลยุทธ์ของสถาบันประมวลข้อมูลเพื่อการศึกษาและการพัฒนา พ.ศ. 2555-2559 มีความ สอดคล้องกับทั้งแผนพัฒนาประเทศในภาพรวม ทิศทางการพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา และแผน แม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งในระดับประเทศ ระดับกระทรวง และระดับมหาวิทยาลัย

**ส่วนที่ 1**  
**บทนำ**  
**(แนวทางการพัฒนาแผนกลยุทธ์)**

## แนวทางการพัฒนาแผนกลยุทธ์สถาบันประมวลข้อมูลเพื่อการศึกษาและการพัฒนา

พ.ศ. 2555-2559

ดังที่ได้กล่าวแล้วข้างต้น แผนกลยุทธ์ของสถาบันประมวลข้อมูลเพื่อการศึกษาและการพัฒนา พ.ศ. 2555-2559 ได้พัฒนาขึ้นบนฐานของแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) และแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2555-2559 ทั้งนี้ มีขั้นตอนในการพัฒนาแผนกลยุทธ์ ดังนี้

### การวิเคราะห์สถานภาพปัจจุบัน

สถาบันประมวลข้อมูลเพื่อการศึกษาและการพัฒนาเป็นหน่วยงานในกลุ่มบริการกลางด้านการเรียนการสอน ที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ มีหน้าที่หลักในการสนับสนุนการดำเนินการที่เป็นพันธกิจหลักและด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของมหาวิทยาลัย ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและด้านที่เกี่ยวข้อง

จากการวิเคราะห์สถานภาพปัจจุบัน เพื่อวิเคราะห์ จุดเด่น (strengths) จุดด้อย (weaknesses) โอกาส (opportunities) และภัยคุกคาม (threats) หรือการทำ SWOT analysis จากการประชุมบุคลากร (ประชาคม) ของสถาบันฯ และการประชุมบุคลากรในระดับหัวหน้างานและหัวหน้าหน่วย พบว่า มีผลการทำ SWOT analysis ดังนี้

#### จุดเด่น หรือจุดแข็ง (Strength)

- สถาบันฯ มีการแบ่งการบริหารงานที่ชัดเจน และสอดคล้องกับพันธกิจของสถาบันฯ
- บุคลากรของสถาบันฯ มีความร่วมมือร่วมใจในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ
- บุคลากรของสถาบันฯ มีความหลากหลาย โดยมีทั้งบุคลากรที่มีประสบการณ์ในการทำงานสูง และบุคลากรที่มีอายุตัวและอายุน้อย ซึ่งมีพลังกำลังในการทำงานที่สูง
- สถาบันฯ มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก และทั้งที่เป็นหน่วยงานของรัฐและเอกชน อย่างต่อเนื่อง ทำให้มีแรงเสริม (synergetic effect) ในการพัฒนาสถาบันฯ

#### จุดด้อย หรือจุดอ่อน (Weaknesses)

- สถาบันฯ ยังมีบุคลากรด้านเทคนิคในอัตราส่วนที่น้อย
- การพัฒนาความรู้เชิงเทคนิคของบุคลากรด้านเทคนิคของสถาบันฯ ยังขาดความต่อเนื่อง และขาดทิศทางที่ชัดเจน รวมทั้งยังไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว

- แม้ว่าสถาบันฯ จะเป็นหน่วยงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) แต่บุคลากรสายสนับสนุนยังขาดทักษะทาง IT อยู่พอสมควร

### โอกาส (Opportunities)

- ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยให้การสนับสนุนงบประมาณด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง
- รัฐบาลได้พัฒนาเครือข่ายสารสนเทศทั่วทั้งประเทศ ผ่านทางโครงการเครือข่ายการศึกษาแห่งชาติ (National Education Network, NEd-Net)
- หน่วยงานเอกชนต่าง ๆ ได้จัดให้มีโครงการพัฒนาความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา (โดยเฉพาะในระดับอุดมศึกษา) ทั้งแบบให้เปล่าและในรูปแบบของการพัฒนาร่วมกัน ผ่านทางโครงการ Corporate Social Responsibility (CSR) มากขึ้น

### ภัยคุกคาม หรืออุปสรรค (Threats)

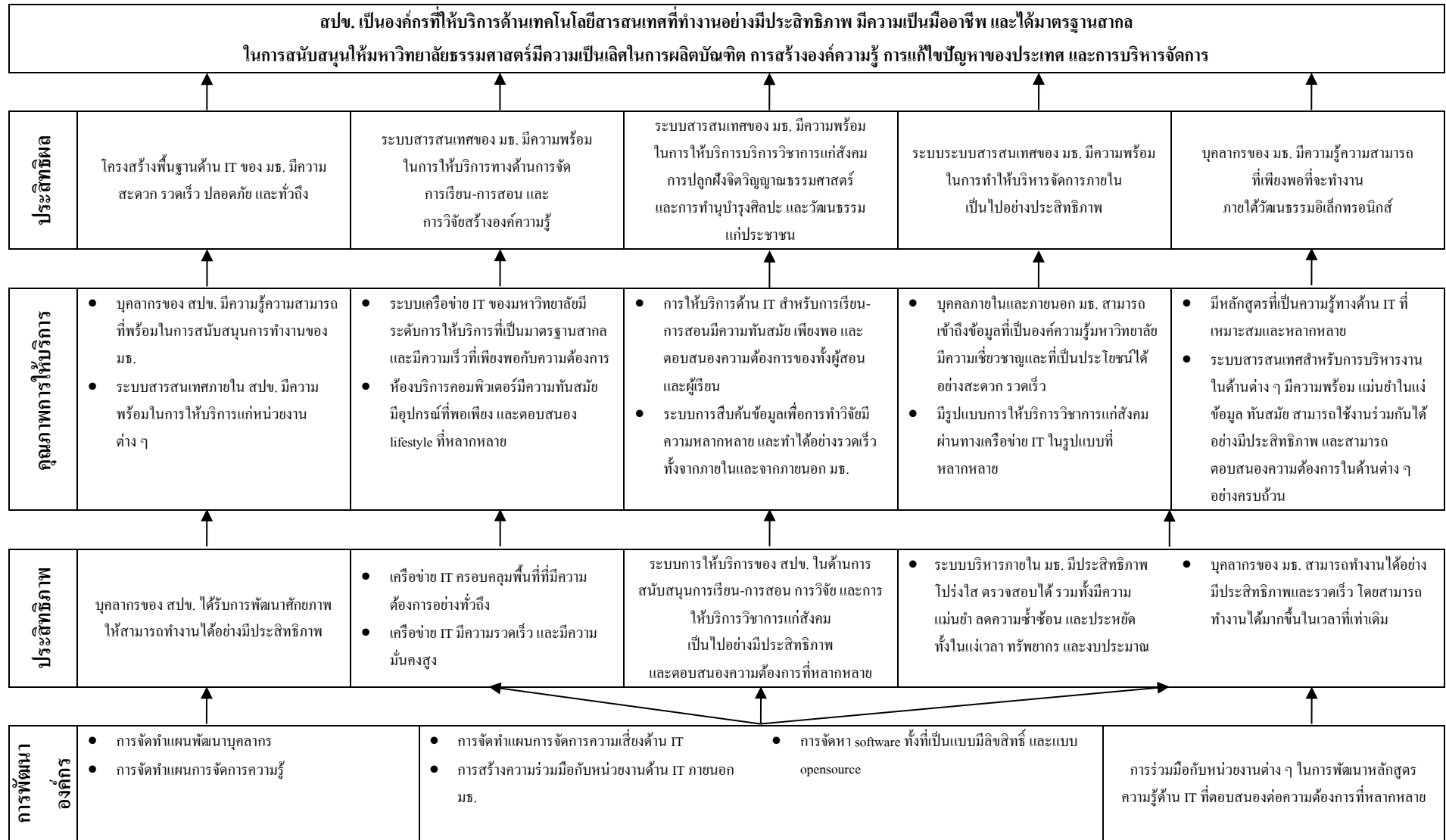
- การดำเนินการด้านเทคโนโลยี (IT) มีโอกาสได้รับผลกระทบจากภัยทางคอมพิวเตอร์ (computer threats) เช่น virus, malware, hacking command/code เป็นต้น มากขึ้นและบ่อยครั้งขึ้น
- การดำเนินการด้าน IT มีโอกาสได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติมากขึ้น
- ความต้องการบริการด้าน IT ของบุคลากรและนักศึกษามีสูงขึ้นในลักษณะที่ขาดการพยากรณ์ความต้องการล่วงหน้าได้ ทั้งนี้ หลัก ๆ มาจากการที่อุปกรณ์สื่อสารต่าง ๆ มีการพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว
- เทคโนโลยีด้าน IT มีการพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว ทำให้ระบบงบประมาณแบบปัจจุบันอาจไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการ และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไปเร็วได้

### การจัดทำแผนกลยุทธ์

จากผลการทำ SWOT analysis ข้างต้น ได้เป็นที่มาของการจัดทำแผนกลยุทธ์ เพื่อนำจุดเด่นและโอกาสมาสร้างความสำเร็จในการทำงานและการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของสถาบันฯ เพื่อลดจุดอ่อนและภัยคุกคามจากภายนอก โดยรายละเอียดของแผนกลยุทธ์ของสถาบันประมวลข้อมูลเพื่อการศึกษาและการพัฒนาได้แสดงไว้ในส่วนที่ 2

ทั้งนี้ เพื่อให้เห็นความเชื่อมโยงของแผนกลยุทธ์ของสถาบันฯ นับตั้งแต่การพัฒนางองค์กรให้มีความเข้มแข็ง เพื่อนำไปสู่องค์กรที่มีประสิทธิภาพในการทำงานสูง อันจะนำไปสู่การมีความสามารถในการให้บริการที่มีคุณภาพ การมีประสิทธิผลในการทำงาน และการบรรลุวิสัยทัศน์ จึงได้จัดทำแผนที่กลยุทธ์ (strategy map) ขึ้น ดังนี้

## แผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) สถาบันประมวลข้อมูลเพื่อการศึกษาและการพัฒนา (สปข.)



ส่วนที่ 2

แผนกลยุทธ์สถาบันประมวลข้อมูลเพื่อการศึกษาและการพัฒนา

พ.ศ. 2555-2559

# แผนกลยุทธ์สถาบันประมวลข้อมูลเพื่อการศึกษาและการพัฒนา

พ.ศ. 2555-2559 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2556)

สถาบันประมวลข้อมูลเพื่อการศึกษาและการพัฒนา ในฐานะหน่วยงานกลางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัย ได้กำหนดแผนกลยุทธ์ของสถาบันให้สอดคล้องกับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2555-2559 และแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555-2559) โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ ค่านิยมหลัก ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และตัวชี้วัด ดังนี้

## วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรที่ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นมืออาชีพ และได้มาตรฐานสากล ในการสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มีความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิต การสร้างองค์ความรู้ การแก้ปัญหาของประเทศ และการบริหารจัดการ

## ค่านิยมหลัก (core value)

บุคลากรทุกคนของ สปข. มีค่านิยมหลัก (core value) ในการทำงาน ตามหลัก 7S ดังนี้

- Service-minded มีจิตใจและสำนึกในการให้บริการที่ดี
- Speedy ให้บริการด้วยความรวดเร็ว ทันใจ
- Standard ให้บริการที่มีมาตรฐาน/ได้มาตรฐานสากล
- Steadfast ให้บริการที่เชื่อถือได้และถูกต้อง
- Stable บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ สปข. ต้องเป็นบริการที่มีความมั่นคง
- Secured บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ สปข. ต้องเป็นบริการที่มีความปลอดภัย
- Streamlined สปข. ต้องเป็นองค์กรที่ทำงานด้วยความรวดเร็ว ราบรื่น และมีประสิทธิภาพ



## พันธกิจ

สปข. มีพันธกิจหลัก ดังนี้

1. จัดทำ พัฒนา และปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน (infrastructure) ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความมั่นคง ปลอดภัย และสามารถใช้งานได้ตลอดเวลา ให้กับทุกศูนย์การศึกษาของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เพื่อบริการดำเนินการตามพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย
2. จัดทำและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศในการเรียนการสอน การวิจัย/สร้างองค์ความรู้ และการให้บริการทางวิชาการแก่นักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
3. จัดทำและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศในการบริการวิชาการแก่สังคม และการเผยแพร่องค์ความรู้ต่าง ๆ ที่เป็นความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยออกสู่สังคม
4. จัดทำและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศในการปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ การทำนุบำรุงสังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ และวัฒนธรรม แก่สังคมและประชาชน
5. จัดทำและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศในการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
6. สร้างเสริมวัฒนธรรมการทำงานภายใต้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ดีและมีความรับผิดชอบแก่ประชาคมธรรมศาสตร์ รวมถึงการพัฒนาศักยภาพทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่ประชาคมธรรมศาสตร์

## ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์และตัวชี้วัด

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่ได้ตั้งไว้ จึงได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และตัวชี้วัด ในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาศักยภาพของบุคลากรของสถาบันให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความพร้อมในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์**

**เป้าประสงค์** บุคลากรของสถาบันมีความพร้อมในการที่จะทำงานในฐานะผู้อำนวยการความสะอาดและผู้นำการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ตัวชี้วัด

1. ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนของสถาบันที่ได้รับการอบรม/สัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับสายงานที่รับผิดชอบ
2. จำนวนบุคลากรของสถาบันที่ได้รับการอบรมในหลักสูตรระดับ certificate ระดับสูง (supervisor)
3. จำนวนบุคลากรของสถาบันที่ได้รับการอบรมในหลักสูตรระดับ certificate ระดับปฏิบัติการ (trainer)
4. จำนวนเรื่องการจัดการความรู้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและทั่วถึง**

**เป้าประสงค์** โครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านความสะอาด รวดเร็ว และความมั่นคงปลอดภัย และทั่วถึง

### ตัวชี้วัด

1. ร้อยละของศูนย์การศึกษาที่มีโครงสร้างพื้นฐานหลักที่สามารถรองรับขนาดความเร็ว 10 Gbps และ IPV6
2. จำนวนของศูนย์การศึกษาที่ได้รับการปรับปรุงประสิทธิภาพ/เพิ่มจุดติดตั้งเครือข่ายไร้สาย
3. ขนาดความเร็วของสัญญาณอินเทอร์เน็ต (ในประเทศ/ต่างประเทศ)
4. จำนวนครั้งที่ระบบเครือข่าย มธ.ล่มต่อปี
5. ขนาดของ mailbox ของบุคลากร

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 :** สร้างความร่วมมือ/สร้างพันธมิตรกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก มธ. ทั้งภาครัฐและเอกชน และทั้งภายในและภายนอกประเทศ ในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของ มธ.

**เป้าประสงค์** การดำเนินการในเรื่อง/ประเด็นยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นไปอย่างประหยัด และมีแรงเสริม (synergetic force) จากหน่วยงานต่าง ๆ

- ตัวชี้วัด**
1. จำนวนระบบ/เรื่องที่มีความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ
  2. จำนวนงบประมาณที่ประหยัดได้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 :** พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนการสอน การวิจัย/สร้างองค์ความรู้ และการให้บริการทางวิชาการแก่นักศึกษาและบุคลากร

**เป้าประสงค์** มธ. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ส่งเสริมความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิต การทำวิจัย/สร้างองค์ความรู้ และการให้บริการทางวิชาการแก่นักศึกษาและบุคลากร ที่มีประสิทธิภาพ

- ตัวชี้วัด**
1. จำนวนบทเรียนอิเล็กทรอนิกส์(ที่สามารถใช้งานได้กับเครื่องคอมพิวเตอร์แบบ PC/ Notebook หรือแบบ Mobile Device)
  2. จำนวนห้องบริการคอมพิวเตอร์ส่วนกลางที่ได้รับการปรับปรุง
  3. จำนวน e-Journal/ Open-access Journal ที่สถาบันพัฒนา ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 :** พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับบริการวิชาการแก่สังคม ซึ่งรวมไปถึงการเผยแพร่องค์ความรู้ต่าง ๆ ที่ เป็นความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยออกสู่สังคม

**เป้าประสงค์** มธ. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ส่งเสริมความเป็นเลิศในการให้บริการวิชาการแก่สังคม และเผยแพร่องค์ความรู้ต่าง ๆ ที่ เป็นความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยออกสู่สังคมที่มีประสิทธิภาพ

- ตัวชี้วัด**
1. จำนวนรูปแบบที่ใช้ในการให้บริการวิชาการแก่สังคม และเผยแพร่องค์ความรู้ต่าง ๆ ที่ เป็นความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยออกสู่สังคม

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้สำหรับการปลูกฝังจิตวิญญาณ  
ธรรมศาสตร์ การทำนุบำรุงสังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ และวัฒนธรรม แก่สังคมและประชาชน  
เป้าประสงค์** มธ. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพในการส่งเสริม  
ความเป็นเลิศในการการปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ การทำนุบำรุงสังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม  
ศิลปะ และวัฒนธรรม แก่สังคมและประชาชน

**ตัวชี้วัด**

1. จำนวนวิธีการที่ใช้ในการเผยแพร่กิจกรรมที่ส่งเสริมความเป็นเลิศ  
ในการการปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ การทำนุบำรุงสังคม  
ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ และวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัย  
คู่สังคม

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริการจัดการที่มี  
ประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว และโปร่งใสตรวจสอบได้ โดยเน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใน  
ทุกภาคส่วน อันได้แก่ ประชาคมธรรมศาสตร์ ศิษย์เก่า และประชาชน รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมการ  
ทำงานภายใต้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ดีและมีความรับผิดชอบ**

**เป้าประสงค์** มธ. มีระบบและกลไกทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการ  
ส่งเสริมความเป็นเลิศในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย และส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานแบบ  
อิเล็กทรอนิกส์ที่ดีและมีความรับผิดชอบ ที่มีประสิทธิภาพ

**ตัวชี้วัด**

1. จำนวนระบบงานเพื่อการบริหารและระบบเพื่อการตัดสินใจของ  
ผู้บริหารซึ่งดำเนินการโดยสถาบันที่พัฒนาแล้วเสร็จ
2. ร้อยละของนำความรู้ที่ได้จากการอบรมไปใช้ประโยชน์ในการ  
ปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ เพื่อให้ 7 ประเด็นยุทธศาสตร์ข้างต้น บรรลุเป้าประสงค์ ตอบสนองต่อพันธกิจของสถาบัน  
และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ จึงได้จัดทำให้มีกลยุทธ์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ของแต่ละประเด็น  
ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์การพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาศักยภาพของบุคลากรของสถาบันให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความพร้อมในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัย  
 ธรรมศาสตร์

**เป้าประสงค์** บุคลากรของสถาบันมีความพร้อมในการที่จะทำงานในฐานะผู้อำนวยการ  
 ความสะดวกและผู้นำการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้อย่าง  
 มีประสิทธิภาพ

**ตัวชี้วัด**

1. ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนของสถาบันได้รับการอบรม/  
 สัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศที่  
 เกี่ยวข้องกับสายงานที่รับผิดชอบ
2. จำนวนบุคลากรของสถาบันที่ได้รับการอบรมในหลักสูตรระดับ  
 certificate ระดับสูง (supervisor)
3. จำนวนบุคลากรของสถาบันที่ได้รับการอบรมในหลักสูตรระดับ  
 certificate ระดับปฏิบัติการ (trainer)
4. จำนวนเรื่องการจัดการความรู้

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย/ปีงบประมาณ					กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม
		2555	2556	2557	2558	2559	
1. ร้อยละของบุคลากรสาย สนับสนุนของสถาบันได้รับ การอบรม/สัมมนาเพื่อเพิ่มพูน ความรู้ในเรื่องเทคโนโลยี สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับสาย งานที่รับผิดชอบ	คน					100	<ul style="list-style-type: none"> <li>● สร้างเสริมและพัฒนา ความรู้ให้กับบุคลากรของ สพข. ที่เหมาะสมกับ ภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบ ให้มี ขีดความสามารถในระดับที่ เหมาะสม</li> </ul> <u>โครงการ/กิจกรรม</u> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้/ความเชี่ยวชาญ ในเรื่องเทคโนโลยี สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับสาย งานที่รับผิดชอบ</li> <li>2. โครงการพัฒนาบุคลากร</li> </ol>
2. จำนวนบุคลากรของสถาบัน ที่ได้รับการอบรมในหลักสูตร ระดับ certificate ระดับสูง (supervisor)	คน					25	
3. จำนวนบุคลากรของสถาบัน ที่ได้รับการอบรมในหลักสูตร ระดับ certificate ระดับ							

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย/ปีงบประมาณ					กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม
		2555	2556	2557	2558	2559	
ปฏิบัติการ (trainer)							ในสายเทคนิคให้มีความรู้/ ความเชี่ยวชาญในระดับ certificate
4. จำนวนเรื่องการจัดการ ความรู้	เรื่อง	1	1	1	1	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีการทำ knowledge management (KM) ภายใน สปข. <u>โครงการ/กิจกรรม</u> 1. จัดกิจกรรม KM ในเรื่อง/ ประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินการปกติ/การ พัฒนาองค์กร</li> </ul>

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและทั่วถึง**  
**เป้าประสงค์** โครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีประสิทธิภาพ ทั้ง  
 ในด้านความสะดวก รวดเร็ว และความมั่นคงปลอดภัย และทั่วถึง

- ตัวชี้วัด**
- ร้อยละของศูนย์การศึกษาที่มีโครงสร้างพื้นฐานหลักที่สามารถรองรับขนาดความเร็ว 10 Gbps และ IPV6
  - จำนวนของศูนย์การศึกษาได้รับการปรับปรุงประสิทธิภาพ/เพิ่มจุดติดตั้งเครือข่ายไร้สาย
  - ขนาดความเร็วของสัญญาณอินเทอร์เน็ต (ในประเทศ/ต่างประเทศ)
  - จำนวนครั้งที่ระบบเครือข่าย มธ.ล่มต่อปี
  - ขนาดของ mailbox ของบุคลากร

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย/ปีงบประมาณ					กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม
		2555	2556	2557	2558	2559	
1. จำนวนศูนย์การศึกษาที่มี โครงสร้างพื้นฐานหลักที่ สามารถรองรับขนาดความเร็ว 10 Gbps และ IPV6	ศูนย์ การ ศึกษา		2	2			<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาและจัดหาระบบ โครงสร้างพื้นฐานด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ (IT infrastructure) ให้กับทุกศูนย์</li> </ul>

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย/ปีงบประมาณ					กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม
		2555	2556	2557	2558	2559	
2. จำนวนของศูนย์การศึกษา ที่ได้รับการปรับปรุง ประสิทธิภาพ/เพิ่มจุดติดตั้ง เครือข่ายไร้สาย	ศูนย์ การ ศึกษา		2	2			การศึกษาของมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ <u>โครงการ/กิจกรรม</u>
3. ขนาดความเร็วของสัญญาณ อินเทอร์เน็ต (ในประเทศ/ ต่างประเทศ)	ขนาด ความ เร็ว	3.5 Gbps/ 500 Mbps	3.5 Gbps/ 500 Mbps	6 Gbps/ 700 Mbps	6 Gbps/ 700 Mbps	6 Gbps/ 700 Mbps	1. โครงการปรับปรุงระบบ โครงสร้างพื้นฐานด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Infrastructure) 2. โครงการเดินสาย backbone เส้นทางสำรองไป ยังสำนักงานอธิการบดีและ สำนักทะเบียนและประมวล ผล 3. โครงการปรับปรุงบริการ ระบบ Wireless 4. โครงการเช่าบริการ สัญญาณอินเทอร์เน็ต 5. โครงการเช่าบริการวงจร เชื่อมโยงเครือข่าย สารสนเทศ ทำพระจันทร์ ศูนย์รังสิต ศูนย์ลำปาง ศูนย์ พญา 6. โครงการปรับปรุงระบบ e-Mail ของบุคลากร
4. ขนาดของ mailbox	Gb.					5	
5. จำนวนครั้งที่ระบบเครือข่าย มธ.ล่มต่อปี (ไม่เกิน)	ครั้ง	3	-	-	-	-	● พัฒนาระบบเครือข่าย ภายในมหาวิทยาลัยที่มี เสถียรภาพ ปลอดภัย และ เป็นไปตาม กฎเกณฑ์/ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง <u>โครงการ/กิจกรรม</u>
6.เสถียรภาพของระบบ ให้บริการเครือข่ายสารสนเทศ	ร้อยละ	-	99.0	99.0	99.0	99.0	1. โครงการจ้างเหมาซ่อม บำรุงอุปกรณ์ระบบเครือข่าย ศูนย์กลาง มธ.

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย/ปีงบประมาณ					กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม
		2555	2556	2557	2558	2559	
							2. การจ้างเหมาซ่อมบำรุงระบบบริการการเรียนการสอนทางไกล 3. โครงการจัดหา hardware และ software สำหรับการจัดเก็บ log file 4. โครงการปรับปรุงระบบการ authentication 5. การประเมินความเสี่ยงของระบบโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 6. โครงการพัฒนา redundant/backup server

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างความร่วมมือ/สร้างพันธมิตรกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก มธ. ทั้งภาครัฐและเอกชน และทั้งภายในและภายนอกประเทศ ในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของ มธ.

**เป้าประสงค์** การดำเนินการในเรื่อง/ประเด็นยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นไปอย่างประหยัด และมีแรงเสริม (synergetic force) จากหน่วยงานต่าง ๆ

- ตัวชี้วัด**
- จำนวนระบบ/เรื่องที่มีความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - จำนวนงบประมาณที่ประหยัดได้

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย/ปีงบประมาณ					กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม
		2555	2556	2557	2558	2559	
1. จำนวนระบบ/เรื่องที่มีความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยใน	เรื่อง	1	2	2	2	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมมือกับหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ในการดำเนินการด้าน</li> </ul>



ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย/ปีงบประมาณ					กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม
		2555	2556	2557	2558	2559	
การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ 2. จำนวนงบประมาณที่ประหยัดได้							ต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ <u>โครงการ/กิจกรรม</u> 1. โครงการ TU Library @ Dorm และ TU Library @ Home 2. โครงการเผยแพร่เอกสารหายากของมหาวิทยาลัยแบบ online (ร่วมกับสำนักหอสมุด) 3. โครงการการจัดทำ e-Book (สำนักพิมพ์ มธ.) 4. โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายเพื่อรองรับการเชื่อมต่อกับ UniNET หรือ NEDNET (สกอ.) 5. โครงการเชื่อมต่อกับระบบเครือข่ายกับ สวทช. (สวทช.) 6. โครงการปรับปรุงห้อง/พื้นที่บริการคอมพิวเตอร์ร่วมกับบริษัทเอกชน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนการสอน การวิจัย/สร้างองค์ความรู้ และการให้บริการทางวิชาการแก่นักศึกษาและบุคลากร**

**เป้าประสงค์** มธ. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ส่งเสริมความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิต การทำวิจัย/สร้างองค์ความรู้ และการให้บริการทางวิชาการแก่นักศึกษาและบุคลากร ที่มีประสิทธิภาพ

- ตัวชี้วัด**
1. จำนวนบทเรียนอิเล็กทรอนิกส์(ที่สามารถใช้งานได้กับเครื่องคอมพิวเตอร์แบบ PC/ Notebook หรือแบบ Mobile Device)
  2. จำนวนห้องบริการคอมพิวเตอร์ส่วนกลางที่ได้รับการปรับปรุง

3. จำนวน e-Journal/ Open-access Journal ที่สถาบันพัฒนาร่วมกับ  
หน่วยงานต่างๆ

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย/ปีงบประมาณ					กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม
		2555	2556	2557	2558	2559	
1. จำนวนบทเรียน อิเล็กทรอนิกส์(ที่สามารถใช้ งานได้กับเครื่องคอมพิวเตอร์ แบบ PC/ Notebook หรือแบบ Mobile Device)	วิชา	9	12	24	18	18	<ul style="list-style-type: none"> <li>● พัฒนาคือการเรียนการสอนในรูปแบบ e-Learning และ VDO streaming ทั้งในรูปแบบที่รองรับการใช้งานบนเครื่องคอมพิวเตอร์ (PC) และ mobile device ต่าง ๆ</li> </ul> <u>โครงการ/กิจกรรม</u> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการจัดทำบทเรียนอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>2. โครงการจัดทำ e-Journal</li> </ol>
2. จำนวน e-Journal/ Open-access Journal ที่สถาบัน พัฒนาร่วมกับหน่วยงานต่างๆ	วิชา			10	10	10	
3. จำนวนห้องบริการ คอมพิวเตอร์ส่วนกลางที่ได้รับ การปรับปรุง	ห้อง	-	1	3	2	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>● จัดให้มีห้อง/พื้นที่บริการคอมพิวเตอร์อย่างพอเพียงและสอดคล้องกับลักษณะการใช้งานของนักศึกษา/บุคลากร รวมทั้งมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ที่จำเป็นไว้บริการแก่ผู้ใช้</li> </ul> <u>โครงการ/กิจกรรม</u> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการปรับปรุงห้องบริการคอมพิวเตอร์</li> <li>2. โครงการให้บริการพิมพ์เอกสารสำหรับนักศึกษา (ให้โควตา 200 แผ่น/คน/ปี)</li> </ol>

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการบริการวิชาการแก่สังคม  
ซึ่งรวมไปถึงการเผยแพร่องค์ความรู้ต่าง ๆ ที่มีความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยออกสู่สังคม

เป้าประสงค์ มธ. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ส่งเสริมความเป็นเลิศในการ  
ให้บริการวิชาการแก่สังคม และเผยแพร่องค์ความรู้ต่าง ๆ ที่มีความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยออกสู่สังคม  
ที่มีประสิทธิภาพ

- ตัวชี้วัด
1. จำนวนรูปแบบที่ใช้ในการให้บริการวิชาการแก่สังคม และเผยแพร่  
องค์ความรู้ต่าง ๆ ที่มีความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยออกสู่  
สังคม

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย/ปีงบประมาณ					กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม
		2555	2556	2557	2558	2559	
1. จำนวนรูปแบบที่ใช้ในการ ให้บริการวิชาการแก่สังคม และเผยแพร่องค์ความรู้ต่าง ๆ ที่ เป็นความเชี่ยวชาญของ มหาวิทยาลัยออกสู่สังคม	รูปแบบ	1	2	2	2	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>● นำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการเผยแพร่การ ให้บริการวิชาการแก่สังคม และเผยแพร่องค์ความรู้ต่าง ๆ ที่ เป็นความเชี่ยวชาญของ มหาวิทยาลัยออกสู่สังคม <u>โครงการ/กิจกรรม</u> 1. การถ่ายทอดสด การประชุมสัมมนา การประชุมวิชาการ การเสวนาต่าง ๆ ออกสู่สังคม 2. โครงการ TU-Tube</li> </ul>

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้สำหรับการปลูกฝังจิตวิญญาณ  
ธรรมศาสตร์ การทำนุบำรุงสังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ และวัฒนธรรม แก่สังคมและประชาชน  
เป้าประสงค์ มธ. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพในการส่งเสริม  
ความเป็นเลิศในการการปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ การทำนุบำรุงสังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม  
ศิลปะ และวัฒนธรรม แก่สังคมและประชาชน

- ตัวชี้วัด
1. จำนวนรูปแบบที่ใช้ในการเผยแพร่กิจกรรมที่ส่งเสริมความเป็นเลิศ  
ในการการปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ การทำนุบำรุงสังคม  
ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ และวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัย  
สู่สังคม

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย/ปีงบประมาณ					กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม
		2555	2556	2557	2558	2559	
1. จำนวนรูปแบบที่ใช้ในการเผยแพร่กิจกรรมที่ส่งเสริมความเป็นเลิศในการการปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ การทำนุบำรุงสังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ และวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัยสุโขทัย	รูปแบบ	1	2	2	2	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่กิจกรรมที่ส่งเสริมความเป็นเลิศในการการปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ การทำนุบำรุงสังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ และวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัยสุโขทัย</li> </ul> <p><u>โครงการ/กิจกรรม</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>การถ่ายทอดสดกิจกรรมที่ส่งเสริมความเป็นเลิศในการการปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ การทำนุบำรุงสังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ และวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัยสุโขทัย</li> <li>โครงการ TU-Tube</li> <li>โครงการทำ e-Book สำหรับบุคคลทั่วไป</li> </ol>

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว และโปร่งใสตรวจสอบได้ โดยเน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน อันได้แก่ ประชาคมธรรมศาสตร์ ศิษย์เก่า และประชาชน รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมการทำงานภายใต้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ดีและมีความรับผิดชอบ

เป้าประสงค์ มธ. มีระบบและกลไกทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการส่งเสริมความเป็นเลิศในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย และส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานแบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ดีและมีความรับผิดชอบ ที่มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด 1. จำนวนระบบงานเพื่อการบริหารและระบบเพื่อการตัดสินใจของผู้บริหารซึ่งดำเนินการโดยสถาบันที่พัฒนาแล้วเสร็จ

2. ร้อยละของนำความรู้ที่ได้จากการอบรมไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย/ปีงบประมาณ					กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม
		2555	2556	2557	2558	2559	
1. จำนวนระบบงานเพื่อการ บริหารและระบบเพื่อการ ตัดสินใจของผู้บริหารซึ่ง ดำเนินการโดยสถาบันที่ พัฒนาแล้วเสร็จ	ระบบ	1	2	2	2	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>● พัฒนาระบบงานเพื่อการ บริหาร/ระบบเพื่อการ ตัดสินใจของผู้บริหาร <u>โครงการ/กิจกรรม</u></li> <li>1. โครงการพัฒนาระบบ บริหารสำนักงาน (e-Office)</li> <li>2. โครงการ TU Enterprise Service Bus</li> <li>3. โครงการพัฒนา Web portal สำหรับผู้บริหาร</li> </ul>
2. ร้อยละของนำความรู้ที่ได้ จากการอบรมไปใช้ประโยชน์ ในการปฏิบัติงาน	ร้อยละ	80	80	80	80	80	<ul style="list-style-type: none"> <li>● รณรงค์ให้ประชาคม ธรรมศาสตร์ทำงานภายใต้ วัฒนธรรมอิเล็กทรอนิกส์ <u>โครงการ/กิจกรรม</u></li> <li>1. โครงการจัดหา software ลิขสิทธิ์ และ software ประเภท open source</li> <li>2. โครงการปลูกฝังค่านิยม การใช้ software ที่มีลิขสิทธิ์</li> <li>3. โครงการอบรมการใช้ software และการใช้ ระบบงานต่างๆ ที่พัฒนาขึ้น</li> </ul>

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดเป้าประสงค์					กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี					ผู้รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559				2555	2556	2557	2558	2559	
		ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรของสถาบันให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความพร้อมในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์													
<b>เป้าประสงค์</b> บุคลากรของสถาบันมีความพร้อมในการที่จะทำงานในฐานะผู้อำนวยการความสะดวกและผู้นำการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ <b>ตัวชี้วัดเป้าประสงค์</b> 1. ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนของสถาบันได้รับการอบรม/สัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับสายงานที่รับผิดชอบ 2. จำนวนบุคลากรของสถาบันที่ได้รับการอบรมในหลักสูตรระดับ certificate ระดับสูง (supervisor)	ร้อยละ					100	<b>กลยุทธ์ที่ 1</b> สร้างเสริมและพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรของสายฯ ที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบให้มีขีดความสามารถในระดับที่เหมาะสม  <b>โครงการ/กิจกรรม</b> 1. โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้/ความเชี่ยวชาญในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับสายงานที่รับผิดชอบ 2. โครงการพัฒนาบุคลากรในสายเทคนิคให้มีความรู้/ความเชี่ยวชาญในระดับ certificate	- ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนของสถาบันที่ได้รับการอบรม/สัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับสายงานที่รับผิดชอบ	ร้อยละ	70	80	80	80	80	งานบริหารและ อำนวยการ
	คน					10									

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดเป้าประสงค์					กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี					ผู้รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559				2555	2556	2557	2558	2559	
3. จำนวนบุคลากรของ สถาบันที่ได้รับการอบรมใน หลักสูตรระดับ certificate ระดับปฏิบัติการ (trainer)	คน					25									
2. จำนวนเรื่องการจัดการ ความรู้	เรื่อง	1	1	1	1	1	<u>กลยุทธ์ที่ 2</u> จัดให้มีการทำ knowledge management ( KM) ภายใน สปข. <u>โครงการ/กิจกรรม</u> 1. จัดกิจกรรม KM ในเรื่อง/ประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินการปกติ/การพัฒนา องค์กร	- ร้อยละของการดำเนินการ ตามแผน	ร้อยละ	100	100	100	100	100	ทุกงาน
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและทั่วถึง</b>															
<u>เป้าประสงค์</u> โครงสร้างพื้นฐานทางด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศมี ประสิทธิภาพ ทั้งในด้าน ความสะดวก รวดเร็ว และ ความมั่นคงปลอดภัย และ ทั่วถึง							<u>กลยุทธ์ที่ 1</u> พัฒนาและจัดการระบบ โครงสร้างพื้นฐานด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ (IT infrastructure) ให้กับทุก ศูนย์การศึกษาของ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์								

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดเป้าประสงค์					กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี					ผู้รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559				2555	2556	2557	2558	2559	
<u>ตัวชี้วัดเป้าประสงค์</u>						<u>โครงการ/กิจกรรม</u>									
1. จำนวนศูนย์การศึกษาที่มี โครงสร้างพื้นฐานหลักที่ สามารถรองรับขนาด ความเร็ว 10 Gbps และ IPV6	ศูนย์ การ ศึกษา		2	2			1. โครงการเดินสาย backbone เส้นทางสำรอง ไปยังสำนักงานอธิการบดี และสำนักทะเบียนและ ประมวลผล	- ร้อยละของการดำเนินการ ตามแผน	ร้อยละ	100					งานระบบ คอมพิวเตอร์และ เครือข่าย  งานระบบ คอมพิวเตอร์และ เครือข่าย
2. จำนวนของศูนย์การศึกษา ได้รับการปรับปรุง ประสิทธิภาพ/เพิ่มจุดติดตั้ง เครือข่ายไร้สาย	ศูนย์ การ ศึกษา		2	2		2. โครงการปรับปรุง ระบบโครงสร้างพื้นฐาน ด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ (IT Infrastructure)	- ร้อยละของการดำเนินการ ตามแผน	ร้อยละ	100	100	100				
3. ขนาดความเร็วของ สัญญาณอินเทอร์เน็ต (ในประเทศ/ต่างประเทศ)	ขนาด ความ เร็ว	3.5 Gbps/ 500 Mbps	3.5 Gbps/ 500 Mbps	6 Gbps /700 Mbps	6 Gbps /700 Mbps	6 Gbps/ 700 Mbps	3. โครงการปรับปรุง บริการระบบ Wireless	- ร้อยละของการดำเนินการ ตามแผน	ร้อยละ		100	100			
4. ขนาดของ mailbox	Gb.					5	4. โครงการเช่าบริการ สัญญาณอินเทอร์เน็ต  5.โครงการเช่าบริการวงจร เชื่อมโยงเครือข่าย สารสนเทศ ท่าพระจันทร์ ศูนย์รังสิต ศูนย์ลำปาง ศูนย์พญา	- ขนาดความเร็วของ สัญญาณอินเทอร์เน็ต (ในประเทศ/ต่างประเทศ)  - ขนาดความเร็วของวงจร เครือข่ายความเร็วสูง เชื่อมโยงระหว่างศูนย์ การศึกษา	ขนาด ความ เร็ว	3.5 Gbps /500 Mbps	3.5 Gbps /500 Mbps	6 Gbps/ 700 Mbps	6 Gbps/ 700 Mbps	6 Gbps /700 Mbps	
									ขนาด ความ เร็ว	1.2 Gbps	1.2 Gbps	6.8 Gbps	6.8 Gbps	6.8 Gbps	



เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดเป้าประสงค์					กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี					ผู้รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559				2555	2556	2557	2558	2559	
							6. โครงการปรับปรุงระบบ e-Mail ของบุคลากร								
5. จำนวนครั้งที่ระบบ เครือข่าย มธ.ล่มต่อปี (ไม่เกิน)	ครั้ง	3	-	-	-	-	<u>กลยุทธ์ที่ 2</u> ● พัฒนาระบบเครือข่าย ภายในมหาวิทยาลัยที่มี เสถียรภาพ ปลอดภัย และ เป็นไปตาม กฎเกณฑ์/ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง <u>โครงการ/กิจกรรม</u> 1. โครงการจ้างเหมา ซ่อมบำรุงอุปกรณ์ระบบ เครือข่ายศูนย์กลาง มธ. 2. การจ้างเหมาซ่อม บำรุงระบบบริการการ เรียนการสอนทางไกล 3. โครงการจัดหา hardware และ software สำหรับการจัดเก็บ log file 4. โครงการปรับปรุง ระบบการ authentication 5. การประเมินความ เสี่ยงของระบบ โครงสร้าง								
6. เสถียรภาพของระบบ ให้บริการเครือข่าย สารสนเทศ	ร้อยละ	-	99.0	99.0	99.0	99.0		- จำนวนครั้งที่ระบบ เครือข่าย มธ.ล่มต่อปี (ไม่เกิน) - เสถียรภาพของระบบ ให้บริการเครือข่าย สารสนเทศ	ครั้ง	3	-	-	-	-	งานระบบ คอมพิวเตอร์และ เครือข่าย
									ร้อยละ	-	99.0	99.0	99.0	99.0	

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดเป้าประสงค์					กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี					ผู้รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559				2555	2556	2557	2558	2559	
							พื้นฐานทางด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ 6. โครงการพัฒนา redundant/backup server								
ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความร่วมมือ/สร้างพันธมิตรกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอก มธ. ทั้งภาครัฐและเอกชน และทั้งภายในและภายนอกประเทศ ในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศของ มธ.															
<u>เป้าประสงค์</u> การดำเนินการในเรื่อง/ ประเด็นยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ทางด้านเทคโนโลยี สารสนเทศของ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นไปอย่างประหยัด และมี แรงเสริม (synergetic force) จากหน่วยงานต่าง ๆ <u>ตัวชี้วัดเป้าประสงค์</u> 1. จำนวนความร่วมมือกับ หน่วยงานทั้งภายในและ ภายนอกมหาวิทยาลัยในการ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ 2. จำนวนงบประมาณที่ ประหยัดได้	เรื่อง	1	2	2	2	2	<u>กลยุทธ์</u> ร่วมมือกับหน่วยงาน ภายในมหาวิทยาลัย ใน การดำเนินการด้าน ต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ  <u>โครงการ/กิจกรรม</u> 1. โครงการ TU Library @ Dorm และ TU Library @ Home 2. โครงการเผยแพร่ เอกสารหายากของ มหาวิทยาลัยแบบ online	- จำนวนความร่วมมือ กับหน่วยงานทั้งภายใน และภายนอก มหาวิทยาลัยในการ พัฒนาเทคโนโลยี สารสนเทศ	เรื่อง	1	2	2	2	2	งานวิเคราะห์พัฒนา ระบบ /งานระบบ คอมพิวเตอร์และ เครือข่าย

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดเป้าประสงค์					กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี					ผู้รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559				2555	2556	2557	2558	2559	
							(ร่วมกับสำนักหอสมุด) 3. โครงการการจัดทำ e-Book (สำนักพิมพ์ มธ.) 4. โครงการพัฒนาระบบ เครือข่ายเพื่อรองรับการ เชื่อมต่อกับ UniNET หรือ NEDNET (สกอ.) 5. โครงการเชื่อมต่อกับ ระบบเครือข่ายกับ สวทช. (สวทช.) 6. โครงการปรับปรุงห้อง/ พื้นที่บริการคอมพิวเตอร์ ร่วมกับบริษัทเอกชน								
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนรู้ การวิจัย/สร้างองค์ความรู้ และการให้บริการทางวิชาการแก่นักศึกษาและบุคลากร															
<u>เป้าประสงค์</u> มธ. มีระบบเทคโนโลยี สารสนเทศที่ส่งเสริมความ เป็นเลิศในการผลิตบัณฑิต การทำวิจัย/สร้างองค์ความรู้ และการให้บริการทาง วิชาการแก่นักศึกษาและ บุคลากร ที่มีประสิทธิภาพ <u>ตัวชี้วัดเป้าประสงค์</u>							<u>กลยุทธ์ 1</u> พัฒนาสื่อการเรียนการ สอนในรูปแบบ e-Learning และ VDO streaming ทั้งในรูปแบบที่ รองรับการใช้งานบน เครื่องคอมพิวเตอร์ (PC) และ mobile device ต่าง ๆ <u>โครงการ/กิจกรรม</u>								

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดเป้าประสงค์					กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี					ผู้รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559				2555	2556	2557	2558	2559	
1. จำนวนบทเรียน อิเล็กทรอนิกส์(ที่สามารถใช้ งานได้กับเครื่องคอมพิวเตอร์ แบบ PC/ Notebook หรือ แบบ Mobile Device)	วิชา	9	12	24	18	18	1. โครงการจัดทำบทเรียน อิเล็กทรอนิกส์ 2. โครงการจัดทำ e- Journal	- จำนวน e-Learning (ที่สามารถใช้งานได้กับ เครื่องคอมพิวเตอร์แบบ PC/ Notebook หรือแบบ Mobile Device)	วิชา	9	12	24	18	18	งานวิเคราะห์พัฒนา ระบบ
2. จำนวน e-Journal/ Open- access Journal ที่สถาบัน พัฒนาร่วมกับหน่วยงาน ต่างๆ	วิชา			10	10	10	- จำนวน e-Journal ที่ สถาบันพัฒนาร่วมกับ หน่วยงานต่างๆ	วิชา			10	10	10		
3. จำนวนห้องบริการ คอมพิวเตอร์ส่วนกลางที่ ได้รับการปรับปรุง	ห้อง	-	1	3	2	-	<u>กลยุทธ์ 2</u> ● จัดให้มีห้อง/พื้นที่ บริการคอมพิวเตอร์อย่าง พอเพียงและสอดคล้องกับ ลักษณะการใช้งานของ นักศึกษา/บุคลากร รวมทั้ง มีสิ่งอำนวยความสะดวก ต่าง ๆ ที่จำเป็นไว้บริการแก่ผู้ใช้								
							<u>โครงการ/กิจกรรม</u>								

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดเป้าประสงค์					กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี					ผู้รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559				2555	2556	2557	2558	2559	
						1. โครงการปรับปรุง ห้องบริการคอมพิวเตอร์	- จำนวนห้องบริการ คอมพิวเตอร์ที่ปรับปรุงแล้ว เสร็จ	ห้อง	-	1	3	2	-		
						2. โครงการให้บริการพิมพ์ เอกสารสำหรับนักศึกษา (ให้โควตา 200 แผ่น/คน/ ปี)	- ความพึงพอใจของ ผู้ใช้บริการพิมพ์งาน	ระดับ		3.75	3.75	3.75	3.75		
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการบริการวิชาการแก่สังคม ซึ่งรวมไปถึงการเผยแพร่องค์ความรู้ต่าง ๆ ที่มีความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยออกสู่สังคม															
<u>เป้าประสงค์</u> มธ. มีระบบเทคโนโลยี สารสนเทศที่ส่งเสริมความ เป็นเลิศในการให้บริการ วิชาการแก่สังคม และ เผยแพร่องค์ความรู้ต่าง ๆ ที่เป็นความเชี่ยวชาญของ มหาวิทยาลัยออกสู่สังคม ที่มีประสิทธิภาพ							<u>กลยุทธ์</u> นำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการเผยแพร่การ ให้บริการวิชาการแก่สังคม และเผยแพร่องค์ความรู้ ต่าง ๆ ที่มีความ เชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย ออกสู่สังคม								
<u>ตัวชี้วัดเป้าประสงค์</u> 1. จำนวนรูปแบบที่ใช้ในการ ให้บริการวิชาการแก่สังคม และเผยแพร่องค์ความรู้ต่าง ๆ ที่เป็นความเชี่ยวชาญของ	รูปแบบ	1	2	2	2	2	<u>โครงการ/กิจกรรม</u> 1. การถ่ายทอดสด การประชุมสัมมนา การประชุมวิชาการ การเสวนาต่าง ๆ ออกสู่	รูปแบบ	1	2	2	2	2	งานวิเคราะห์พัฒนา ระบบ /งานระบบ คอมพิวเตอร์และ เครือข่าย	

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดเป้าประสงค์					กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี					ผู้รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559				2555	2556	2557	2558	2559	
มหาวิทยาลัยออกสู่สังคม							สังคม 2. โครงการ TU-Tube	มหาวิทยาลัยออกสู่สังคม							
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้สำหรับการปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ การทำนุบำรุงสังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ และวัฒนธรรม แก่สังคมและประชาชน</b>															
<u>เป้าประสงค์</u> มธ. ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ ในการส่งเสริมความเป็นเลิศ ในการการปลูกฝังจิต วิญญาณธรรมศาสตร์ การ ทำนุบำรุงสังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ และวัฒนธรรม แก่ สังคมและประชาชน							<u>กลยุทธ์</u> นำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้ในการเผยแพร่ กิจกรรมที่ส่งเสริมความ เป็นเลิศในการการปลูกฝัง จิตวิญญาณธรรมศาสตร์ การทำนุบำรุงสังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ และวัฒนธรรมของ มหาวิทยาลัยสู่สังคม								
<u>ตัวชี้วัดเป้าประสงค์</u> 1. จำนวนรูปแบบที่ใช้ในการ เผยแพร่กิจกรรมที่ส่งเสริม ความเป็นเลิศในการการ ปลูกฝังจิตวิญญาณ ธรรมศาสตร์ การทำนุบำรุง สังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ และ วัฒนธรรมของมหาวิทยาลัยสู่	รูปแบบ	1	2	2	2	2	<u>โครงการ/กิจกรรม</u> 1. การถ่ายทอดสด กิจกรรมที่ส่งเสริมความ เป็นเลิศในการการปลูกฝัง จิตวิญญาณธรรมศาสตร์ การทำนุบำรุงสังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ และวัฒนธรรมของ มหาวิทยาลัยสู่สังคม	- จำนวนรูปแบบที่ใช้ในการ เผยแพร่กิจกรรมที่ส่งเสริม ความเป็นเลิศในการการ ปลูกฝังจิตวิญญาณ ธรรมศาสตร์ การทำนุบำรุง สังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ และ วัฒนธรรมของมหาวิทยาลัย	รูปแบบ	1	2	2	2	2	งานวิเคราะห์พัฒนา ระบบ /งานระบบ คอมพิวเตอร์และ เครือข่าย

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดเป้าประสงค์					กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี					ผู้รับผิดชอบ
		2555	2556	2557	2558	2559				2555	2556	2557	2558	2559	
สังคม							2. โครงการ TU-Tube 3. โครงการทำ e-Book	ผู้สังคม							
ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริการจัดการที่มีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว และโปร่งใสตรวจสอบได้ โดยเน้นการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน อันได้แก่ ประชาคมธรรมศาสตร์ คิเย่เก่า และประชาชน รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมการทำงานภายใต้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ดีและมีความรับผิดชอบ															
เป้าประสงค์ มธ. มีระบบและกลไก ทางด้านเทคโนโลยี สารสนเทศที่ใช้ในการ ส่งเสริมความเป็นเลิศในการ บริหารจัดการมหาวิทยาลัย และส่งเสริมวัฒนธรรมการ ทำงานแบบอิเล็กทรอนิกส์ที่ ดีและมีความรับผิดชอบ ที่มี ประสิทธิภาพ <u>ตัวชี้วัดเป้าประสงค์</u> 1. จำนวนระบบงานเพื่อการ บริหารและระบบเพื่อการ ตัดสินใจของผู้บริหารซึ่ง ดำเนินการโดยสถาบันที่ พัฒนาแล้วเสร็จ	ระบบ	1	2	2	2	2	<u>กลยุทธ์ 1</u> พัฒนาระบบงานเพื่อการ บริหาร/ระบบเพื่อการ ตัดสินใจของผู้บริหาร  <u>โครงการ/กิจกรรม</u> 1. โครงการพัฒนาระบบ บริหารสำนักงาน (e-Office) 2. โครงการ TU Enterprise Service Bus 3. โครงการพัฒนา Web portal สำหรับผู้บริหาร	- ร้อยละของการดำเนินการ ตามแผนพัฒนาระบบงาน เพื่อการบริหารและระบบ เพื่อการตัดสินใจของ ผู้บริหารซึ่งดำเนินการโดย สถาบัน	ร้อยละ	100		100	100	100	งานวิเคราะห์พัฒนา ระบบ

เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดเป้าประสงค์					กลยุทธ์ / โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี					ผู้รับผิดชอบ				
		2555	2556	2557	2558	2559				2555	2556	2557	2558	2559					
		2. ร้อยละของนำความรู้ที่ได้ จากการอบรมไปใช้ ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน	ร้อยละ	80	80	80				80	80	กลยุทธ์ 2 รณรงค์ให้ประชาคม ธรรมศาสตร์ทำงานภายใต้ วัฒนธรรมอิเล็กทรอนิกส์							
							<u>โครงการ/กิจกรรม</u> 1. โครงการจัดหา software ลิขสิทธิ์ และ software ประเภท open source 2. โครงการปลูกฝังค่านิยม การใช้ software ที่มี ลิขสิทธิ์ 3. โครงการอบรมการใช้ software และการใช้ ระบบงานต่างๆ ที่ พัฒนาขึ้น	- ร้อยละของ software แบบ open source ที่นำมาใช้ ทดแทน software แบบ แบบเช่า/ซื้อสิทธิ์ในการใช้ งาน  - จำนวนครั้งของการจัด อบรมการใช้ software และ การใช้ระบบงานต่างๆ ที่ พัฒนาขึ้น	ร้อยละ								งานวิเคราะห์พัฒนา ระบบ		
									ครั้ง	5	5	5	5	5				งานวิเคราะห์พัฒนา ระบบ	